

學校名稱： 九龍三育中學 (所屬地區： 油尖旺)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升家長與學校的溝通及聯繫/學校在學生支援/教學相關的行政工作方面的效能。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則(量度指標)	財政預算	持續發展方案
學生支援	1. 讓家長及早掌握學校最新資訊，加強家校溝通的渠道。 2. 減輕老師工作量	<ul style="list-style-type: none"> ● 購買家長及老師電子通告應用程式(Apps)，適時向家長及發佈繳費、考勤及獎懲等訊息 	70%以上的家長使用手機查閱學校訊息； 80%教師認為手機 Apps 能減輕工作量	\$63,000 (16-18 學年)	
教學相關行政工作	透過學生資料電子化，提升庫存、查詢學生紀錄的效能，加強學生成長的支援及教學校能的提升	<ul style="list-style-type: none"> ● 購買學生個人檔案軟件； ● 購買學生成績分析軟件； ● 購買 iPad 	80%學生使用有關系統 80%教職員對平台感滿意	\$84,350	
行政程序	1. 讓家長及早掌握學校最新資訊，加強家校溝通的渠道。 2. 學校更有效管理學校資料 3. 減輕教職員工作量	<ul style="list-style-type: none"> ● 更換電話系統 ● 更換上課鐘系統 ● 購買資產管理電子軟件 	80%初中老師認同新系統有助減輕工作量； 80%加強了學校溝通 80%教職員對平台感滿意	\$102,650	